

Inleiding

In 2024 vierden we het 5 jarig bestaan van Mozaiek033. We hebben dit gedaan vol dankbaarheid. Na de opstart van de gemeente kenmerkten zich de laatste twee jaar van de gemeente door het *verbinden en verdiepen*.

Het verbinden kreeg een enorme impuls door het openen van ons Ontmoetingscentrum in Nijkerk op 1 januari 2023. Sinds die tijd zijn er bijna dagelijks bijeenkomsten en ontmoetingen die niet alleen voor meer doordeweekse verbinding zorgen, maar ook de verdieping een stimulans hebben gegeven.

Voor deze verdieping is het najaar van 2024 een mooie illustratie. Niet alleen is het Ontmoetingscentrum bijna elke avond gevuld met verdiepende activiteiten zoals Alpha, Marriage Course, Micha Cursus en Worship en Prayer avonden, we zijn als gemeente ook gestart met een impuls voor onze Love2Meet groepen door het materiaal van 'Practicing the Way' (over het volgen van Jezus in onze tijd) te vertalen en aan te bieden voor deze verbindings- en verdiepingsavonden.

Een bijzondere vermelding verdient de driedaagse Groundwork Basiscursus die door een groep van ruim 35 mensen is gevolgd, waarbij drie dagen lang het ontmoetingscentrum in dit teken van *verdieping en verbinding* stond.

In dit document denken we als VT van Mozaiek033 hardop na over de komende jaren. We leggen weer een ambitieuze begroting neer. Dat zijn meer dan getallen. Daarin zitten keuzes. De penningmeester ligt die toe in financiële zin in de eerste bijlage. Wij als voorgangers geven hier weer wat ons verlangen is achter de investeringen in mensen, het gebouw en de activiteiten van Mozaiek033.

We baseren deze keuzes op een samenlevingsanalyse die we als bijlage hierachter ook toevoegen. Het is geen gek idee deze eerste te lezen. Want we zijn kerk zoals we zijn omdat we leven in de tijd waarin en op de plek waar we zijn.

De kern van de analyse die we hebben geschreven eindigt in twee vragen waar we als Mozaiek033 antwoord op willen geven:

1. Waar vind je innerlijke rust?
2. Waarom doe jij er toe?

En meer specifiek is onze droom:

Hoe kunnen we mensen helpen om door bij Jezus te zijn, op Jezus te lijken, en als Jezus te leven innerlijke rust te ervaren en te ontdekken dat ons leven ertoe doet.

Wij hebben het verlangen om kerk te zijn in een in sterke mate geïndividualiseerde en gesecculariseerde samenleving. En dat doen we met onze visie en vanuit onze cultuur. Die is misschien wel relevanter dan ooit.

Achter de plannen die we hebben zitten vier grote verlangens. Verlangens die onze visie en cultuur in de praktijk brengen in de context van Mozaiek033 in deze tijd.

1. We blijven zeggen: Jij doet er toe!

Zonder dat we het misschien bewust hebben gedaan, is de groei van Mozaiek mede te verklaren omdat we mensen met ons expliciete welkom iedere week vertellen: Jij doet er toe!

Voeg daaraan toe dat we er ook bij zeggen: het maakt niet uit hoe je hier komt, wat je verhaal ook is, wat je ook gedaan hebt, hoe je je ook voelt(!). Daarmee slaan we een enorme brug naar mensen en gaan we tegen de stroom van polarisatie in. We zeggen eigenlijk: dit is een plek voor een grotere droom, waar iedereen zich bij aan mag sluiten. Dit is ook een plek van gelijkwaardigheid van mensen.

In een samenleving waar het vaak ontbreekt aan verbindende verhalen, geloven wij in het verhaal van God de Schepper van hemel en aarde die zoveel van ons hield dat Hij zijn Zoon Jezus gaf als Verlosser en Redder. Wij ontvangen Zijn liefde zonder voorwaarden. Wij volgen Hem omdat ons leven volheid vindt in Zijn liefde en Hij ons Zijn kinderen noemt.

Daarom investeren we als Mozaiek033 de komende jaren weer veel in de inhoud, in verdieping. En dat gaat langs een aantal lijnen.

- We versterken het 'er toe doen' door identiteitstrainingen.
- We versterken ook huwelijken en gezinnen in het vormen van gezonde thuissituaties waarin we er niet alleen voor staan.
- We versterken de structuur van onze Pijler Grow, zodat er op de lange termijn goed materiaal voor de L2M groepen ontstaat. De rol en aansturing van het VT hierbij wordt groter. Inhoudelijk willen we sturen op het volgen van Jezus te midden van de cultuur zoals beschreven hiervoor. Hiervoor blijven we investeren in het materiaal en

de onderwerpen van 'De Weg volgen'. Daarnaast denken we ook dat het goed is om de komende jaren juist ook de gemeente te versterken in kennis over en ervaring met het werk van de Heilige Geest in deze tijd. Juist als we een samenleving met veel mentale problemen zien, willen we de kracht van de Heilige Geest om patronen te doorbreken, herstel te brengen en profetisch te spreken (Jij doet ertoe!) erkennen en oefenen in het ontwikkelen van de gaven van die Geest van God.

Op deze manier gaan we dus door met *verdiepen en verbinden*.

2. We oefenen in overvloedige genade.

De polarisatie in de samenleving heeft ook zijn impact op hoe we met elkaar omgaan in de kerk. En daar willen we heel bewust op blijven sturen langs twee lijnen.

- God liefhebben boven alles blijft de basis van ons geloof. Ons leven komt tot zijn doel als wij onze identiteit als Kind van God door geloof in Jezus aannemen. God staat op de eerste plek. Daarom is aanbidding en navolging zo belangrijk in Mozaiek033.
- Onze naaste liefhebben is daaraan gelijk. Dat kost ons soms ook iets. Maar we geven daarmee ook een statement af in een samenleving met veel geweld en weinig mildheid: wij proberen overvloedig te zijn in genade voor elkaar. Ook als we van mening verschillen.

Wij doen ons best om twee dingen bij elkaar te houden: het ontzag voor God als absoluut gezag voor ons leven en de liefdevolle God van liefde en zijn genade. Kerk zijn is een serieuze zaak. God is richtinggevend voor ons zijn en doen. Zijn weg van herstel, maar ook van discipelschap, geeft leven. Wij zijn in die zin richtinggevend. We hebben een mening over goed en kwaad. Wij bieden een alternatieve cultuur, verkwikking in dorre streken (Jesaja 58: 11-14), moedigen onze delen aan om sterk geworteld te zijn in Jezus en hem te zien als een bron die niet opdroogt! En dat doen we zonder schroom!

Tegelijkertijd is daar 'God is liefde' wat ons brengt tot oneindige mildheid als ons leven vandaag anders loopt dat we ook zelf zouden willen. Daarmee zijn we ook een alternatief voor de cancel-cultuur.

We hebben ook in de afgelopen vijf jaar ervaren, dat ook in onze kerk er veel onzekerheid is, juist over standpunten. Ja, we zijn als kerk met elkaar in gesprek gegaan over thema's als homoseksualiteit, maar het is kwetsbaar, en ook dreigt bij ons de paradox van een cancel-cultuur: anderen uitsluiten die jou niet insluiten... Als VT willen we blijven waken voor polarisatie en zijn we een kerk waarin je een tweede kans mag krijgen. Zonder dat de kerk

inhoudelijk uitgehold wordt.

3. We onderscheiden ons in onze Levenshouding

We denken dat één van de meest onderscheidende manieren om onze visie handen en voeten te geven is in het voorleven en helpen ontwikkelen van een *Levenshouding*. De Weg van Jezus. We willen daarmee de gemeente handreikingen geven om staande te blijven in een turbulente tijd binnen een geseculariseerde samenleving.

- Het is in onze cultuur van belang om een Levensregel te hebben, een set van gewoontes die je uit de sleur van elke dag in de rust bij Jezus brengt. Deze gewoontes bevestigen je identiteit (je doet ertoe als kind van God) en geven je aansluiting bij Gods grote droom voor jou en deze wereld.
- Aanbidding is een belangrijke oefening voor innerlijke rust. God staat op de eerste plaats en dat geeft rust voor de ziel. Je kunt de wereld overlaten aan God, ook in alle onzekerheid van je eigen leven en de problemen in de wereld.
- We leven onze cultuurwoorden, om ons echt in de ander te kunnen verdiepen. Ontmoeting komt voor standpunt, vraag komt voor conclusie, begrijpen voor begrepen worden zijn nu meer dan ooit relevant.

4. We zijn een missionaire kerk, op onze omgeving gericht

Onze identiteit als Kinderen van God en beelddragere van de Schepper zelf maakt ons mede- erfgenamen en koninklijke priestere: we hebben een naar buiten gerichte opdracht als kerk.

Om de kerk toe te rusten investeren we ook de komende jaren in het beter bekend worden met en vrijmoediger inzetten van de gaven van de Geest in de volle breedte, maar altijd in een veilige context.

We bieden daarom ook cursussen aan over profetie, bevrijdingspastoraat en het ontdekken en inzetten van geestelijke gaven.

Naar buiten gericht zijn betekent meer. Hoewel onder kerkgangers in de volle breedte de Mozaiek beweging bekend is (met alle vooroordelen van dien), is Mozaiek033 in de omgeving nog weinig zichtbaar als kerk, al zijn onze delen wel actief in de haarvaten van de samenleving.

De komende jaren willen we onze positionering in de samenleving versterken. Daarmee bedoelen we gericht dat we als gemeente ook groot gaan

dromen over onze omgeving en onze impact daarop. Dat wat we in Kenia doen, zullen we ook in bepaalde mate moeten ontwikkelen voor onze directe omgeving. Zodat onze delen zien dat kerk zijn in onze samenleving een plek heeft, dat er hoop door verspreid wordt, dat de kerk verbindend werkt ook in het hier en nu, niet alleen in het daar en nu.

We hoeven niet de taak van de overheid of andere vrijwilligersorganisaties in te nemen, maar hoe mooi is het als we bekend zullen staan onder de mensen (Hand. 2) als Vredestichters en mensen die innerlijke rust en identiteit gevonden hebben bij God.

Zo willen wij De Weg van Jezus volgen, de gemeente opbouwen en samen een kunstwerk van gebrokenheid zijn dat straalt op de bergtop voor de wereld om ons heen.

November 2024

Mieke Honing
Emiel Hop
Marcel Koning

Bijlage 1: samenlevingsanalyse

Nederland in 2024

Geen gezamenlijke droom

Wie in 2024 leeft, leeft in een samenleving die al tientallen jaren hoort dat *autonomie* en *zelfstandigheid* heel belangrijk is. Onze samenleving legt bovendien een sterke nadruk op *authenticiteit*, die zich vooral uit in ons eigen *gevoel*. Het gevoel moet goed zijn. Ik moet zelfstandig kunnen besluiten over wat ik vind, waar ik voor leef en hoe ik mijn leven inricht. Waarbij we niet zo goed doorhebben, dat er ondertussen allerlei mensen en algoritmes ons denken beïnvloeden.

Deze ontwikkeling kan niet los worden gezien van de ontkerkelijking en in algemene zin het losmaken van het gezag van de 'zuil' waartoe je behoorde.

Deze persoonlijke ontwikkeling heeft ons veel goeds gebracht, maar het nadeel is dat als je hiermee opgroeit, het steeds lastiger wordt om jezelf in te voegen in een groter geheel en daar dienstbaar aan te zijn.

Daardoor is er nauwelijks meer sprake van het collectief dromen. Het dromen als samenleving of groep is naar de achtergrond verdwenen en verbindt nog nauwelijks mensen. Daarmee maken we zingeving ook vaak iets persoonlijks, iets voor het individu, wat je zelf mag voelen en beleven. En wat jij voelt is goed.

Als we nog in gezamenlijkheid optrekken dan is die zingeving vaak niet ingegeven door een grote droom, maar door het richten op een gezamenlijke vijand. En die vijand kan verschillende lagen hebben: op globaal niveau heeft dat te maken met klimaatverandering of complotdenken, maar de vijand kan ook een andere 'stam' of 'geloof' of 'geaardheid' zijn. Op het meest tastbare niveau is het bijvoorbeeld de overheid die je persoonlijke vrijheid inperkt door de komst van een asielzoekerscentrum of andere inbreuken op je vrijheid doet.

Eén van de gevolgen hiervan is dat we minder positief denken. En daarmee is ook de zingevingsvraag "Doe ik ertoe?" steeds moeilijker te beantwoorden voor meer en meer mensen, vooral ook als het even tegenzit en de druk van deze vraag zelf ook op ons drukt. Ben ik nog iemand als het even niet lukt? Immers legt een individuele droom prestatiedruk bij jezelf. Dit vereist een grote mentale gezondheid en weerbaarheid, waar steeds meer (jonge) mensen moeite mee hebben.

Veel boosheid, weinig mildheid

Al dan niet ingegeven door de druk die veel mensen voelen en het diepe verlangen om ertoe te doen, is de samenleving in toenemende mate gepolariseerd. Met als dieptepunt de steeds toenemende cancel-cultuur. En die heeft een grote paradox: we sluiten anderen uit die een bepaalde groep niet insluiten. Kortom: we doen met anderen wat we willen dat anderen niet met ons doen. En dat versterkt de boosheid naar elkaar toe.

Ook dit heeft mogelijk te maken met een geseclariseerde samenleving. Als er geen God meer is die het leven leidt, zijn we zelf 100% verantwoordelijk. Als het tegenzit kunnen we God niet meer de schuld geven, en dus zoeken we een andere vijand. We zijn meer en meer boos op onszelf (waarom kan ik mijn patronen niet doorbreken) en op elkaar.

Een perfecte storm

En tenslotte kenmerkt zich onze tijd ook nog eens door een toenemende onzekerheid en onoverzichtelijkheid. Sinds de Renaissance en de Reformatie is er niet meer een tijdperk geweest waarin zoveel panelen aan het schuiven waren. Voor mensen die niet houden van verandering is deze tijd uiterst complex. Het is een uitdaging om de rust in de samenleving te behouden, laat staan de rust in je eigen hoofd.

Mensen zijn meer en meer zelf het grootste gevaar voor zichzelf. Want hoe onzeker ook, de extreme armoede is lager dan ooit, er komen heel weinig mensen meer om door oorlogen en de medische zorg is vergevorderd.

Maar onze planeet is kwetsbaar, de wereld verandert snel en de samenleving is verdeeld. En dat leidt tot onrustige zielen zonder samenhang.

Waar vind je rust?

Waar ontdek je dat en hoe je ertoe doet?

Inkomsten

De inkomsten bestaan uit de volgende categorieën: vaste (periodieke) bijdragen, collecteopbrengsten, overige giften en verhuur.

Bij de vaste (periodieke) bijdragen en collecteopbrengsten hebben we gekeken naar de werkelijk gerealiseerde opbrengsten in 2024 t/m augustus. Deze hebben we geëxtrapoleerd naar de verwachte uitkomst 2024, welke iets hoger ligt dan de begroting 2024. Vervolgens hebben we voor 2025 een lichte stijging begroot van 3%, welke deels ook samenhangt met een verwachte verdere groei van het aantal delen.

De overige giften zijn begroot in lijn met de verwachte uitkomst 2024, al blijft deze post enorm afhankelijk van de december-actie, welke in 2023 zeer succesvol is geweest.

De verhuur blijft in 2024 helaas aanzienlijk achter bij de verwachtingen. Voor 2025 is de begroting dan ook naar beneden bijgesteld, waarbij we gelukkig een garantie hebben van People and Places voor dit bedrag.

Kosten

De algemene kosten betreffen voor een substantieel deel de afdrachten aan Mozaïek Nederland (algemene afdracht en Kenia). In deze begroting is geen rekening gehouden met een verhoging van de percentages. Zoals bekend zijn er aanzienlijke uitdagingen bij Mozaïek Nederland op zowel organisatorisch als financieel gebied. Emiel Hop is hier vanuit 033 bij betrokken en het was de bedoeling dat hiervoor vanaf 2025 ook een doorbelasting van kosten zou plaatsvinden. De financiële situatie van Mozaïek Nederland maakt dit nu dermate onzeker dat we enerzijds geen doorbelasting personeelskosten hebben meegenomen, maar anderzijds dan ook geen verhoging van de afdrachten.

De personeelskosten stijgen aanzienlijk t.o.v. 2024. Belangrijkste oorzaak hiervan is de uitbreiding van het team met Sonja van den Hazel en een uitbreiding in uren van Sandra Bakker. Ook de aanpassing van de loonschalen van de voorgangers en het kantoorpersoneel in 2024 draagt bij aan de kostenstijging.

De kosten facility zijn lager begroot in vergelijking met 2024, maar dit geeft niet het complete beeld. Zo zijn de schoonmaakkosten en overige kosten verhuur lager begroot dan in 2024, maar dit komt mede omdat dit nu ook ingevuld wordt vanuit de personeelskosten (Sonja van den Hazel en uitbreiding uren Sandra Bakker).

Het budget van de pijler Serve is aanzienlijk gestegen. Dit komt enerzijds omdat we hier het percentage van 0,5% naar 0,75% laten stijgen. Anderzijds komt het ook omdat de Events tot en met 2024 onder Grow vielen en dit met ingang van 2025 onder Serve valt. Dit is dus alleen een verplaatsing. Het budget 2025 van de pijler Grow is dan ook lager dan in 2024.

Het budget voor kids is iets gedaald, omdat er veel zaken zijn aangeschaft die meerdere jaren gebruikt kunnen worden. Het budget voor WAY is juist iets gestegen, mede omdat het de ambitie is om Youth Alpha weekenden te organiseren.

De afschrijvingen zijn fors lager dan de afgelopen jaren. Dit komt omdat er diverse zaken die zijn aangeschaft in 2018/2019 nu zijn afgeschreven, maar gelukkig nog niet vervangen hoeven te worden. De huidige afschrijvingen zien vooral op alle investeringen in het ontmoetingscentrum, waarbij er wel rekening is gehouden met een investering Worship (video-installatie).

Conclusie:

Er ligt een begroting die naar mijn mening ambitieus, maar tegelijkertijd realistisch is. Die uitgaat van een geloof, maar ook van goed rentmeesterschap.

Enige opmerking die ik nog wil toevoegen is dat vanuit deze begroting weinig tot geen opbouw eigen vermogen mogelijk is. Dit betekent dat onze reserves nog altijd vrij beperkt zijn en er bij tegenvallers al vrij snel gekeken moet worden naar onze intern financiële kaders, aangezien het dan zo kan zijn dat we niet meer voldoen aan de richtlijn van het minimale EV (2/12 van de totaal begrote kosten exclusief afschrijvingen).

Hartelijke groet,

Eward Wulfsen, penningmeester Mozaiek033